

(주)CE경영컨설팅



대한민국 최우수컨설턴트 **대통령표창** 기업
전국 최우수 컨설팅사례 선정
독보적 HR 및 경영컨설팅 능력과 **솔루션** 보유

일반현황 및 조직도

일반현황

- 상 호 : (주)CE경영컨설팅
- 설 립 일 : 2001. 7
- 대표이사 : 양석균
- 홈페이지 : www.ceconsulting.co.kr
- 주요사업 : HR컨설팅, 교육, 경영/ 기술혁신컨설팅
- 전 화 : 032-328-9340 팩스 : 032-328-9344
- 주고요객사: (주)한성식품, 센서텍(주), 수원대학, 경남에너지, 중앙입양원, 한국생산기술연구원, 중앙입양원등 600여 회사

자회사 : 
Human Resources Institute
한국인적자원 전략 연구소

회사 경영이념 및 사업영역



독보적이고 탁월한 맞춤형 지식서비스 제공을 통하여 인류사회에 공헌한다.



● 고객신뢰

● 창조적 혁신

● 열정과 도전



고객으로부터 신뢰받는 컨설팅 및 실행할 수 있는 컨설팅을 제공한다.

고객으로부터 신뢰받는 CE인이 된다.

지속적인 변화와 혁신을 통하여 독보적 컨설팅 역량을 추구한다.

끊임없는 조직개발 및 자기역량 강화를 통해 차별화 전략을 도출해 낸다.

절대 포기하지 않는 끈기와 자신감으로 업무를 완성한다.

실패를 두려워 하지 않고 도전한다.

회사 주요포상실적

- 기획재정부장관 표창(2019년, 인재육성 공로)
- 중소벤처기업부 장관 표창(2018.5, 2015, 12월 컨설팅 산업발전 공로)
- 중소기업중앙회장 표창(2017, 중소기업육성 및 지원공로)
- 국무총리 표창(2012년도, 컨설팅 공로)
- 대한민국 최우수 컨설팅사례 선정(2011년도, 정부기관)
- 대통령표창(2007년도, 최우수컨설턴트)
- 부천시장 표창(2017년, 부천시 문화사업발전 공로, 2008년, 중소기업 경영혁신 공로)
- 컨설팅 전후 경영성과 전국 경진대회 **금상, 은상** 수상(2007년도 노동부 주관)
-컨설팅 전·후에 대한 경영성과 전국 경진대회에서 당사로부터 컨설팅 받은 2곳이 금상, 은상을 수향함(노동부주관)

컨설팅 중점 운영방침 및 주요 특징

- 600여 조직 컨설팅 및 교육 실적보유-정부기관, 공공기관, 민간기업, 대기업, 중견·중소기업 등
- 국내외 마케팅, 인적자원, 생산, 품질, 재무 등 경영전반 전문가 32명 활동 중
- 반드시 실행 할 수 있는 컨설팅에 중점을 두고 실시
- 내부컨설턴트 육성차원에서 핵심인원을 교육, Workshop, 코칭실시
- 컨설팅 내용을 실행에 옮길 수 있도록 A/S 제공
- 사회적기업 컨설팅기관 선정(2010년 이후)
- 경영혁신형 중소기업
- 컨설턴트 실무역량 향상교육기관 지정(2010, (사)한국경영기술자도사회)
- 기술혁신형 기업 임직원 교육기관 선정 (2014, (사)이노비즈협회)- 19개 과정 운영 실적

회사 주요사업영역

종합진단

거시적 환경분석
(PEST분석)

경영환경분석

산업 구조분석
(5Forces분석)

자사-고객-경쟁사분석
(3C 분석)

분야별 경영진단

종합적 상황 분석
(SWOT 분석)

조직 진단

경쟁력 극대화
혁신방안 (컨설팅 주제)도출

조직문화/
경영전략 부문

1. 조직문화(가치체계:미션, 핵심가치,비전,전략) 재정립
2. 중장기경영 전략수립
3. 00년도 사업계획수립
4. 기타 사업계획서 작성

스마트
공정개선

1. 스마트 공장구현 컨설팅
2. 불량률 감소 및 공정 Process 혁신
3. 생산성향상
4. 자재 및 재고관리, 구축
5. 3정 5S 추진체계 구축
6. 고객 불만 요인 혁신 및 공정품질 혁신체계 구축
7. 업무매뉴얼 작성

인사조직 부문
(Best Hrd인증)

1. HR전략, 제도개선컨설팅
2. Best Hrd인증획득 컨설팅
3. 성과연봉제 수립
4. 인재육성체계 수립 및 인 재채용
5. 조직 재설계
6. 직무분석, 적정인원산정

교육훈련부문

1. CEO, 임직원 마인드혁신
2. 계층별 교육
3. 조직활성화 체험학습
4. 고객유형별 상담기법
5. Action Learning
6. 품질/기술/ 공정혁신교육
7. 리더십, 커뮤니케이션교육
8. 기업 맞춤형 교육 실시

부
문
별
주
요
컨
설팅
주
제

국내외 마케팅 전략 및 수출
입 부문

1. 마케팅 및 홍보전략 수립
2. 신 사업(제품) 런칭 전략 수립
3. 6차산업 사업화 전략
3. 해외수출입 무역/상담 교류회 주관, 바이어 초청 상담 교류회
4. 해외시장 개척, 해외수출
5. 고객접점분석, 개선전략

인증지원부문

1. 성능인증 지원 컨설팅
2. 조달 우수 인증 컨설팅
3. KS, ISO인증
4. 벤처기업, 이노비즈, 녹색인증등
5. 다양한 인증 컨설팅

재무회계 부문

1. 주요제품별 공정별 제조 원가분석
2. 월별 제품별 손익관리 체계 수립
3. 환리스크 관리전략 수립
4. 사업타당성 분석

소상공인, 전통시장 상인, 창업
컨설팅 및 교육

- 자영업자 컨설팅 (음식점, 프랜차이즈, 편의점 등)
- 창업자 대상 진단, 컨설팅
- 전통시장 상인회 활성화 컨설팅
- 소상공인 경영애로 자문 및 지도
- 소상공인, 전통시장 상인 교육
- 창업자 교육

❖ 상기 주제 이외의 회사 경영 전반의 당면이슈에 맞게 맞춤형 컨설팅주제로 진행 함

최근 주요 컨설팅 실적

분야	과제 명	수진기업	비고
매출증대를 위한 영업, 마케팅전략, 고객접점(MOT)서비스 전략 신제품 런칭전략 수립	매출증대를 위한 마케팅 및 홍보전략방향 구축	베스텍, 글로벌 고베/㈜피오엠, FS경기특판, 선프라스텍	보빈제조, LED, 인테리어소품 샵, 매일유업, 제빵, 사출 외
	체계적 전략경영 및 영업계획 수립	(주)대형/애니텍프러스(주)	청소용역, 인력파견
	6차 산업화 전략, 마케팅전략 및 투자 타당성 검토	황수연전통식품	전통장류제조판매
	모바일 앱 상품 '데이팅 매칭 서비스 앱'의 마케팅 전략 수립 및 실행계획 작성	(주)망고맵스	모바일 앱 S/W
	신사업 사업성분석, 런칭전략 수립	하이퍼텍, 우양전자, 유로 외	자동차 용품, 반도체부품, 공기청정기외
	체계적 마케팅전략 수립과 경쟁력강화를 통한 지속가능 성장전략구축	(주)현대아트모아/(사)드림장애인보호작업장	금속가구 제조, 사회적기업(청소용역)
	사업타당성분석, 지속성장 영업, 유통전략수립	(주)행복도시락 성남점	사회적기업(도시락)
	신 사업(제품) 차기 아이템의 타당성 검토, 런칭 전략수립	지지엠, 신성아르마니, 디메텍, 한미르, 산지피엔택외	캡슐커피, 침대관련 제품, 치과용품, 흡열, 단열제, 아이스크림제조기, 무드등, 차량용품, 애견용품 외
	매출증대를 위한 친환경 신제품 런칭 전략 수립	(주)아이마더	치약, 기타용품제조
고객접점(MOT)진단과 접점별 서비스 추진전략 구축	(주)나눔과 돌봄	사회적기업 (노인요양보호 등)	
해외 수출입 무역, 중국 바이어 초청, 기술 및 인적 상담 교류회 주관	수출경쟁력확보를 위한 마케팅전략수립	키오스코리아(주)	영상광고 사이버지 제조
	매출증대를 위한 마케팅, 홍보전략 수립 (중국 현지 컨설팅)	코리아남원찬음유한공사(중국 요양시)	불고기류 음식점
	한-중국 기술 수출입 무역 상담 교류회 주관	한국10개-중국180개 기업 상담 교류회	자동차 부품, 아동용품, 화장품, 보일러, 모터, 벨브 외
	중국 바이어 초청 상담 교류회 주관	대원/신우코리아/아이에스브이, 쎬코 외	소스류, 샤워기, IT제품, 라면자동 판매기외
	해외 투자유치, 기술 교류 상담회 주관	TM엔지니어링, 명보 보일러 외	탄소섬유발열기, 열저감 보일러 제조 외

최근 주요 컨설팅 실적

분야	과제명	수진기업	비고
시스템경영체계, 평가보상, 사업계획 수립	전략경영체계, 조직 재설계, 부서평가체계	중앙입양원	준 공공기관
	전략경영체계 설계 및 성과 평가 보상제도설계	(주)닥터서플라이 / 오씨/컴윈	외과환자용기제조/쇼핑몰/ 재활용제조 등
	전략경영체계설계와 임직원동기부여를 위한 성과보상제도설계	이노덱㈜	CCTV통합관제 솔루션 S/W등
	전략경영체계설계와 실행력 강화를 위한 성과관리제도설계	바나나몰/ (주)웰포인트/ (주)김스엔지니어링	온라인 쇼핑몰/ 사출성형, 금형 관련 부품제조/선박용 엔진부품제조
	HR(Human Resources)체계분석과 전략경영체계 및 성과평가 보상제도 설계	피코그램	정수기관 관련 부품 제조
	임직원 동기부여를 위한 조직활성화 및 평가/보상체계 설계	(주)리싸이텍/성신전기	침환경 난좌제품제조/전원장치 제조
	전략적 사업계획 수립	블리스팩	화장품용기 제조
	전략경영체계 구축	전주농생명소재연구원	공공기관
	국제협력본부 성과진단 및 새로운 비전, 전략방안 수립	한국생산기술연구원	공공기관
임금체계, 목표관리	장시간근로개선·임금직무체계개선	(주)알파캠	산업 및 사무용 잉크관련제품 제조
	보수체계 개선방안 마련 연구용역	한국상하수도협회	비영리기관
	성과 중심의 사원고과, 팀 평가 시스템 구축과 전사적 목표관리	삼미기아산업	자동차부품제조

최근 주요 컨설팅 실적

분야	과제 명	수진기업	비고
적정인원산정, 직무분석, 조직재설계	직무분석, 적정인원산정, 미래지향의 조직 재 설계	센서텍(주)	각종 센서제조
	조직진단, 직무분석 및 직무평가와 조직설계	남주실업(주)	자동차 사출성형, 금형
	적정인원산정, 조직재설계 및 전략적 평가, 보상체 계설계	교학사(주)	중,고등학교 과과서 등
	직무분석, 조직재설계, 핵심역량모델 개발 및 거시적 적정인원 산정	미래브이씨	자동차관련 부품 제조
	적정인원 산정 및 보수체계 개선 컨설팅	한국상하수도협회	공공기관
	항운 노조원의 효율적 작업관리 작업표준모델시간 및 임금체계 개선	(사)인천항만산업협회	비영리기관
	미래지향의 조직 재설계	천하종합관리	용역업(건물, 청소, 경비)
생산,품질/ 제품별 제조원 가분석	공정합리화(자재관리시스템 개선,제조공정개선,표준 화)를 통한 기업 경쟁력 향상	(주)선프라텍	사출성형, 금형
	제품별 공정별 제조원가분석	바낙스/대성마리프	낫시릴 제조/외과 환자용 보조기 제조
	원가절감 및 품질 개선을 통한 생산성향상	(주)대연레이저	각종 레이저 금속가공
	출하품질개선을 통한 품질향상	엠에이티플러스(주)	반도체기계기구, 대기환경 장비 및 설비제조
	생산공정불량감소 및 생산LOT관리개선	(주)하이퍼텍	자동차부품제조
	생산공정LOSS감소 및 생산관리 프로세스 개선	(주)엠피디테크	RF부품, 광학부품 제조

주요 고객사(업종)

공공기관 및 비영리법인		중소, 중견기업	
한국생산기술연구원	(공공기관)	세리정보기술/(주)소프트하우스/비전소프트	(IT산업)
동대문여성인력개발센터	(교육훈련센터)	교학사/위즈덤하우스/지오출판사/범일인쇄	(출판업/인쇄업)
안산상공회의소	(비영리단체)	(주)한성식품/(주)진미식품/김정문알로에/(주)신천산업	(식품/외식사업)
주은병원	(병원)	그랜드텍/MEMC Korea/(주)세미하우/흥부산업/3S/그랜드텍	(반도체관련제조업)
경인금속가구협동조합	(가구조합원사)	케이지텍/(주)경도정밀/선프라스틱/동산전자부품/영진팩	(금형, 성형제조업)
계양시설관리공단	(공공기관)	센서텍(자동차용 부품)/ HIM테크(탭, 밸브)	(자동차관련제조업)
부천시청	(공공기관)	(주)엠피디(콘넥터)/주)금강코엔(휴대폰관련)/큐리텔(정보통신)	(휴대폰관련제조업)
부천시시설관리공단	(공공기관)	신강하이텍(주)(환경설비)/에스피티씨(주)(환경계측장치)	(환경관련제조업)
국세공무원 교육원	(공공기관)	(주)해성산전(감속기)/(주)모닝아트(전자제품)/보광퓨터(주)석제품	(기타다양한제조업)
경기도인재개발원/정통부	(공공기관)	(주)에스엔에스(철제가구)/현대올레아유압(유압장비)/넥스틸	
(사)부천벤처협회	(비영리법인)	대동산업(주)(타일)/유신정밀(항공산업기계) /김스엔지니어링(카플러)	
가톨릭대학교/ 성결대학교/ 광주교육대학교/ 경기과기대 / 한신대/광주교육대학교/ 광주대/나사렛대외	(비영리법인)	주영엔지니어링(금형소프트웨어)/(주)솔팩(포장기계)/진미식품	
(재)사랑의 모금회	(공익단체)	(주)가이아(음식물처리설비)/평택(정보통신) /(주)대동(합성수지)	
인천국제공항공사	(서비스)	요업개발(도자기)/삼흥콜렉션(액세서리)/퍼스컴엔터프라이즈(정수기)	
부천상공회의소	(공익단체)	(주)빅빔(EBIZ마케팅)/(주)한화제약(제약)/부일교통(버스)	(기타업종)

대표컨설턴트 소개

양 석 균(경영학박사)/ 대한민국 산업현장교수/ NCS전문 컨설턴트/ 경영지도사 외

▣ (현)대표컨설턴트 / 창업멘토위원(중소기업청)/ 신보 경영 컨설턴트/ 시장경영자문단/ 기술혁신 코디네이터(중기청) / 부천강소기업협의회 자문위원 /인적자원우수기관 인증심사위원, 평가위원/ 가톨릭대학교 외래교수 / 경기 소상공인 컨설턴트, 멘토위원/ 부천 월드벨리협회 자문위원/ (사)부천벤처협회 자문위원/ 경기도 중소기업CEO연합회 자문위원 외

(전) 경기도 민방위 교수/경기중기청 상담전문위원/ 정통부 공무원교육원 외래교수/ (사)한국경영교육협의회 전임교수 / 인천중기청 상담전문위원 / 국세공무원 교육원 초빙교수/ 부천시기업사랑추진위원회 및 세일즈시티 자문위원/ 행자부 지방혁신인력개발원 교육과정혁신자문단 / 인천기능대학산학협력위원회 자문위원/숙명여대 여성인적자원개발컨설팅위원 중소기업CEO혁신 코치 /부천문화원 감사 / 부천시 중소기업지원심의위원회 외

▣ 학력 : 가톨릭대학교 경영학 박사 / - 고려대학교 경영학 석사 / - 미 하와이 대학교 최고 경영자 과정 수료
- 조직 개발 인스트럭터 과정 수료 (저자: Robert. R. Blake 박사 직강)
- 인간 행동 분석사 라이선스 취득 (저자: Allan Katcher박사 직강] / - 창의적 합리적 경영사고기법 인스트럭터과정 수료

▣ 경력 : - 중소기업 컨설팅 : 500 여 회사 조직진단 및 컨설팅, / - 출강 횟수: 600 여회 (영리, 비영리조직 포함)
- 쌍용 그룹 연수원 및 훈련원 / 그룹 감사실 / 기획, 국내외 영업, 전북지사장등 약 25년 근무
- 동두천 고교 교사 (상업 및 부기) - (주)USI대표이사 역임

▣ 공적 : 대통령 표창(2007년 최 우수 컨설턴트) , 국무총리 표창(2012년도, 컨설팅 공로), 전국 최우수컨설팅사례 선정(2011년도), 기획재정부 장관 표창(2019년, 인재육성 공로) 중소기업중앙회장 표창(2017년, 중소기업 경영혁신 공로) 부천시장 표창(2017년, 부천시 문화사업 발전 공로, 2008년 중소기업 혁신 공로) 우수CEO코칭사례 선정 및 발표(2015, '16년, 17년 노사발전재단))

▣ 저서 : 정말 빠르고 쉬운 수행분석 노하우(2009, 학이시습)
고객 유형별 맞춤이 경쟁력이다 (2007, 북젤러리) 외

주요컨설턴트 현황

분야	컨설턴트 명	학력	주요경력/자격
인사조직	양석균	경영학박사	쌍용그룹/ 경영지도사
	전정남	경영학박사	중소기업진흥공단/ 경영지도사
	노유섭	경영학석사	쌍용증권
	손윤국	경영학 석사(수료)	쌍용그룹연수원
	정동기	교육학석사	교보생명/ 경영지도사
	정수영	경영학사	경영지도사
마케팅	양석균	경영학박사	쌍용그룹/ 경영지도사
	강만형	경영학박사 수료	KT&G/ 경영지도사
	강현상	국제경영학석사	(주)일진코스메틱
	양경수	경영학박사	송실대학교
	한승훈	경영학석사	경영지도사/ 마케팅
	박준균	경영학사	(주)신세계푸드/아모레퍼시픽
	김지선	경영학사	경영지도사/ 미래엣세생명보험
	박찬성	무역학사	경영지도사/케이티앤지
	임영찬	학사	경영지도사/상성C&T
	김동준	경영학사	경영지도사 / 수출입 컨설팅/ 일진전기 외
경영전략	양석균	경영학 박사	쌍용그룹 /경영지도사
	김관호	경영학석사	한국상업은행/경영지도사
생산관리	이석재	경영학 박사	유닉스전자 /공장관리 기술사/기술지도사
	권오경	경영학 석사	우리은행 지점장, 경영지도사/정보처리기사 1급
	이옥배	공학박사	기술지도사/ 대학 겸임교수
	김관태	경영학 석사	경영지도사/ (주)엘콤 대표이사/ (주)코캠 공장장외
재무. 회계	김영선	경영학석사	경기중소기업지원센터/경영지도사
	고희수	경영학석사	외환은행/경영지도사
노무관리	고재평	학사	공인노무사
	추정완	학사	공인노무사

감사합니다

**(주)CE경영컨설팅은 신뢰도 높은 고품질의
실천 할 수 있는 맞춤형 컨설팅을 제공 해드립니다**



TEL: (032)328-9340

FAX: (032)328-9344

<http://www.cecon.co.kr>

E-mail : ceconsulting@naver.com